

# Handlingsplan for forskning i Helse Nord-Trøndelag, 2025 – 2028



Vedtatt av Foretaksledelsen i Helse-Nord-Trøndelag, 22.10.2024

## Innholdsfortegnelse

1	Bakgrunn .....	3
2	Prioriterte forskningsområder i regionen .....	4
3	Innsatsområder .....	5
3.1	Følge opp Nasjonal handlingsplan for kliniske studier .....	5
3.1.1	Nasjonalt handlingsplan for kliniske studier - mål, tiltak og ansvar .....	5
3.2	Sikre aktiv brukerinvolvering i forskning .....	6
3.2.1	Sikre aktiv brukerinvolvering i forskning - mål, tiltak og ansvar .....	6
3.3	Fremme forskning i forskningssvake miljø .....	7
3.3.1	Fremme forskning i forskningssvake miljø - mål, tiltak og ansvar .....	7
3.4	Legge til rette for nasjonalt og internasjonalt samarbeid med helsetjenesten, universiteter og høyskoler, kommune og næringsliv .....	9
3.4.1	Tilrettelegge for nasjonalt og internasjonalt samarbeid med helsetjenesten, universitetet og høyskoler, kommune og næringsliv - mål, tiltak og ansvar .....	9
3.5	Bidra til at nødvendig infrastruktur, verktøy og kompetanse bygges opp og deles mellom helseforetak og andre samarbeidspartnere .....	10
3.5.1	Bidra til at nødvendig infrastruktur, verktøy og kompetanse bygges opp og deles mellom helseforetak og andre samarbeidspartnere – mål, tiltak og ansvar .....	11
3.6	Ta i bruk et Helsedatasenter (HDS) i Midt-Norge .....	12
3.6.1	Ta i bruk et HDS i Midt-Norge – mål, tiltak og ansvar .....	12
3.7	Øke finansieringen til forskning .....	12
3.7.1	Øke finansiering til forskning– mål, tiltak og ansvar .....	13

## 1 Bakgrunn

Forskning er en av helseforetakets fire lovpålagte oppgaver. Forskning i Helse Nord-Trøndelag (HNT) skal bidra til ny kunnskap om helse og sykdom, og understøtte kvaliteten på de tjenestene vi tilbyr våre pasienter. Følgende nasjonale, regionale og lokale føringer for forskning er sentrale for forskningsaktiviteten i HNT:

- Strategi 2030 Helse Midt-Norge (HMN)<sup>1</sup>
- Regional Handlingsplan for forskning<sup>2</sup>
- Nasjonal helse- og samhandlingsplan<sup>3</sup>
- Utviklingsplan for HNT for 2023-2026
- NOU 2023:4 Tid for handling. Personellet i en bærekraftig helse- og omsorgstjeneste<sup>4</sup>
- Lov om medisinsk og helsefaglig forskning (helseforskningsloven)<sup>5</sup>
- Lov om behandling av personopplysninger (personopplysningsloven)<sup>6</sup>
- Årlige oppdragsdokument fra Helse- og omsorgsdepartementet
- Utviklingsplan Helse Nord-Trøndelag HF 2023-2026<sup>7</sup>

Det er lettere å ta i bruk ny kunnskap i virksomheter der medarbeiderne deltar i forskningsprosjekter, har kjennskap til forskningsmetodikk og der det er en kultur for kunnskapsbasert praksis<sup>8 9</sup>. For å understøtte forskningsaktiviteten i foretakene, og bidra til at regionale og nasjonale mål for forskning nåes, har HMN vedtatt en regional handlingsplan for forskning for perioden 2023-2026 med syv innsatsområder. Disse innsatsområdene ligger også til grunn for HNTs handlingsplan for forskning:

1. Følge opp Nasjonal handlingsplan for kliniske studier
2. Sikre aktiv brukerinvolvering i forskning
3. Fremme forskning i forskningssvake miljø
4. Legge til rette for nasjonalt og internasjonalt samarbeid med helsetjenesten, universitetet og høyskoler, kommune og næringsliv
5. Bidra til at nødvendig infrastruktur, verktøy og kompetanse bygges opp og deles mellom helseforetak og andre samarbeidspartnere
6. Ta i bruk et Helsedatasenter i Midt-Norge

---

<sup>1</sup> [Strategi 2030 - Helse Midt-Norge RHF \(helse-midt.no\)](https://helse-midt.no/Strategi-2030-Helse-Midt-Norge-RHF)

<sup>2</sup> [regional-handlingsplan-for-forskning-2023-2026.pdf \(helse-midt.no\)](https://helse-midt.no/regional-handlingsplan-for-forskning-2023-2026.pdf)

<sup>3</sup> [Meld. St. 9 \(2023–2024\) \(regjeringen.no\)](https://regjeringen.no/Meld-St-9-2023-2024)

<sup>4</sup> [NOU 2023: 4 \(regjeringen.no\)](https://regjeringen.no/NOU-2023-4)

<sup>5</sup> [Lov om medisinsk og helsefaglig forskning \(helseforskningsloven\) - Lovdata](#)

<sup>6</sup> [Lov om behandling av personopplysninger \(personopplysningsloven\) - Lovdata](#)

<sup>7</sup> [Helse NT-Utviklingsplan-2022 \(fliphtml5.com\)](https://fliphtml5.com/Helse-NT-Utviklingsplan-2022)

<sup>8</sup> [Foretaksprosjektet: Mot kunnskapsbasert praksis i spesialisthelsetjenesten \(fhi.no\)](https://fhi.no/Foretaksprosjektet-Mot-kunnskapsbasert-praksis-i-spesialisthelsetjenesten)

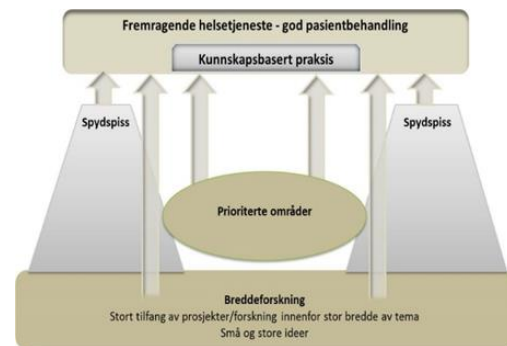
<sup>9</sup> [Meld. St. 11 \(2015–2016\) - regjeringen.no](https://regjeringen.no/Meld-St-11-2015-2016)

7. Ha en ambisjon om å sette av 3% av samlet overføring fra basisramme og innsatsstyrt finansiering til forskning, og lage en opptrappingsplan over 5 år for å nå dette målet (Øke finansiering av forskning).

## 2 Prioriterte forskningsområder i regionen

HNT har i likhet med HMN en ambisjon om å tilby en fremragende helsetjeneste for innbyggerne i vårt nedslagsfelt, noe som innebærer at ansatte innen alle helseprofesjoner bør involveres i forskningsaktivitet innenfor de prioriterte forskningsområdene i regionen:

- Klinisk forskning
- Helsedata
- Persontilpasset medisin
- Teknologi i helsetjenesten
- Helsetjenesteforskning



HNT prioriterer både å ivareta breddeforskningen i foretaket og å løfte de miljøene som allerede er langt framme, både i nasjonal og internasjonal sammenheng. En forutsetning for denne prioriteringen er å bygge forskningskompetanse og skape en kultur for forskning i foretaket.

Samarbeidet med HUNT er viktig for HNT. Unik tilgjengelighet og kombinasjonen av longitudinelle befolkningsundersøkelser, moderne biobanker og gode helseregistre med endepunktsdata gjør det mulig å studere en rekke helsetilstander. Denne kunnskapen vil på sikt gi bedre forebygging og behandling av sykdom. Potensialet bør utnyttes i større grad enn det gjøres i dag.

Selv om HNT er et lite helseforetak, har vi flere forskere som leder og deltar i forskningsprosjekter med stor nasjonal og internasjonal betydning. Profilerte forskningsmiljøer gir HNT et bra omdømme og gjør det potensielt lettere å rekruttere kompetent personale.

Forskningsformidling skal profilere virksomheten og bygge bro mellom helseforetakets institusjoner, ansatte, pasienter, brukerorganisasjoner og allmennheten. Det er viktig for HNT at pasienter, pårørende, ansatte og ledere får tilgang til oppdatert kunnskap som grunnlag for dialog og beslutning knyttet til behandling og pleie. Det jobbes aktivt for at forskning gjennomført i HNT presenteres på ulike måter, i ulike format og på ulike plattformer. Det arrangeres også månedlige forskningslunsjer internt i foretaket hvor HNTs egne forskere presenterer pågående forskning og resultater fra ferdigstilte forskningsprosjekter

Utviklingen av digitale og sosiale medier utfordrer tidligere tankesett. Nye kommunikasjonsplattformer gir økt rom for bruk av ulike virkemidler. Foretaket samarbeider aktivt med lokale og regionale mediehus for å tilrettelegge for innholdsproduksjon og stoffutveksling i eksterne kanaler.

### 3 Innsatsområder

HNT tar utgangspunkt i de samme innsatsområdene for forskning som HMN. For hvert av innsatsområdene beskrives det nedenfor hvorfor innsatsområdet er viktig og hvilken status dette innsatsområdet har i HNT. Deretter konkretiseres mål, tiltak og ansvar for perioden.

#### 3.1 Følge opp Nasjonal handlingsplan for kliniske studier

En klinisk studie er en utprøving av medisinsk utstyr, teknologi, et legemiddel, eller en annen behandlings- eller rehabiliteringsmetode på mennesker. Hensikten med kliniske studier er å undersøke effekt og sikkerhet av behandlingen som prøves ut. For å følge opp den nasjonale handlingsplanen for kliniske studier i foretaket, er det etablert en foretaksovergrepene mobil klinisk forskningspost (MKF). MKF er en integrert del av Forskningsavdelingen og tilbyr praktisk og organisatorisk støtte i forbindelse med planlegging og gjennomføring av kliniske studier, både akademiske studier og studier i samarbeid med industri (kalt oppdragsstudier). Antall kliniske behandlingsstudier i helseforetaket inngår som et styringskrav jf. målene i Nasjonal handlingsplan for kliniske studier.

##### 3.1.1 Nasjonal handlingsplan for kliniske studier - mål, tiltak og ansvar

Mål	Tiltak	Ansvar	Målbarhet
Øke kunnskap om kliniske studier i foretaket	Undervisning og veiledning om kliniske studier og Good Clinical Practice (GCP)	Forskningsavdelingen v/ forskningsrådgivere og MKF	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antall kliniske studier og publikasjoner</li> </ul>
	Formidle informasjon om aktuelle kurs for studiepersonell (f.eks. nasjonal studiesykepleier kurs)		
Øke antallet kliniske studier i foretaket	Jevnlig dialog med klinikere (leger) om mulige studier via NorTrials	Forskningsavdelingen v/ MKF	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antall kliniske studier</li> </ul>
	Synliggjøre at deltakelse i oppdragsstudier kan gi en økonomisk gevinst mht. utgifter til medisiner	Forskningsavdelingen – i samarbeid med økonomiavdelingen og klinikkledere	
	At forskere og studiepersonell tar i bruk helseplattformen (HP) for forskningsstudier	Forskningsavdelingen i samarbeid med de kliniske fagmiljøene og ledere på alle nivå	

	Oppfordre klinikere til å ta FORSK01 kurset for å lære hvordan registrere studier /studieoppføringer i HP	Forskningsavdelingen v/ MKF	
	MKF skolerer seg til å ivareta superbrukerfunksjonen for registrering og oppfølging av forskningsstudier i HP	Forskningsavdelingen v/ MKF	
Øke antall pasienter som deltar i klinisk behandlingsstudier	Utarbeide brukervennlig informasjon til pasienter og pårørende i ulike kanaler	Forskningsavdelingen v/ MKF i samarbeid med kommunikasjonsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall pasienter inkludert i kliniske studier</li> </ul>
	Bedre kommunikasjon med pasienter om kliniske studier via Helseplattformen /HelsaMi	Forskningsavdelingen i samarbeid med HNT HP	

### 3.2 Sikre aktiv brukerinvolvering i forskning

Formålet med brukermedvirkning i helseforskning i spesialisthelsetjenesten er å bedre forskningens kvalitet og relevans<sup>10</sup>. Forskningsresultater får større betydning og tas raskere i bruk når de oppleves som nyttige for pasienter og pårørende.

#### 3.2.1 Sikre aktiv brukerinvolvering i forskning - mål, tiltak og ansvar

Mål	Tiltak	Ansvar	Målbarhet
Økt kunnskap blant ansatte om brukermedvirkning i forskning	Undervisning /veiledning av forskere og ansatte om brukermedvirkning i forskning	Forskningsavdelingen v/ Forskningsrådgivere Brukerutvalget	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitet (scoring) mht. hvordan forskere ivaretar brukermedvirkning i forskningsprosjektene</li> </ul>
Brukermedvirkning skal inngå i alle forskningsprosjekt som utgår fra HNT		Forskningsavdelingen v/ Data Access Committee (DAC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fortløpende registrering i Forskningsavdelingens portefølje over godkjente forskningsprosjekter i HNT</li> </ul>

<sup>10</sup> [veileder-for-brukermedvirkning-i-helseforskning-i-spesialisthelsetjenesten.pdf \(helse-sorost.no\)](#)

### 3.3 Fremme forskning i forskningssvake miljø

Å fremme forskning i forskningssvake miljø er et viktig innsatsområde for at HNT skal stå rustet til å håndtere framtidige utfordringer når det gjelder demografi og sykdomsutvikling. Med begrepet forskningssvake miljø menes miljø som ikke har etablerte eller sterke forskningstradisjoner. Tall og yrkesgrupper hentet fra HR-kuben pr. september 2023 i HMN, viser blant annet at det er betydelige forskjeller i antall ansatte med forskningskompetanse mellom ulike yrkesgrupper. I HNT var det 12.39% leger med PhD, andelen ansatte med PhD blant f.eks. fysioterapeuter og ergoterapeuter var 0.54% og kun 0.08% av andelen sykepleiere har en PhD.

Flere av HNTs ansatte har også tilknytning til NTNU som førsteamanuensis II/professor II. Disse er en viktig ressurs og bindeledd mellom klinikk og forskningsmiljø, og kan blant annet bidra til å motivere /rekruttere kollegaer fra forskningssvake miljø til å starte sin forskningskarriere. Dette kan også bidra til økt rekruttering av ansatte, økt tillit til helseforetaket i befolkningen og stimulere tilgangen til forskningsmidler.

De månedlige forskningslunsjene i foretaket gir rom for innspill og diskusjon blant deltakerne. På denne måten kan ansatte blant yrkesgrupper som ikke har etablerte eller sterke forskningstradisjoner bli inspirert av andre, i tillegg til at ny kunnskap gjøres kjent og kan bidra til implementering av kunnskapen på tvers av klinikkene.

Kvalitetsforbedring, fagutvikling og innovasjonsprosjekter kan også åpne ansattes nysgjerrighet for forskning. Den enkelte seksjon/ fagområde må derfor jobbe med å utvikle klare problemstillinger til slike prosjekter. Ett av læringsmålene for LIS 2/3 er å gjennomføre et kvalitetsprosjekt. Mange masteroppgaver kan også skrives med utgangspunkt i kvalitetsforbedring, fagutvikling eller innovasjonsprosjekter. Da er det viktig at de ulike seksjonene/ fagområdene har veiledere som kan bistå LIS-legene og masterstudentene med gjennomføring av slike prosjekter.

#### 3.3.1 Fremme forskning i forskningssvake miljø - mål, tiltak og ansvar

Mål	Tiltak	Ansvar	Målbarhet
Flere forskningsbaserte kvalitetsforbedringsprosjekter	Intern undervisning og veiledning om studiedesign og forskningsmetoder til ansatte	Forskningsavdelingen v/ Forskningsrådgivere og MKF	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall deltakere /respons på interne kurs</li> <li>• Antall forskningsbaserte kvalitetsforbedringsprosjekter</li> </ul>
	Økt samarbeid mellom stabsavdelingene (fag, kvalitet, forskning) for å støtte klinikkene	Stabsledere	

	Utvikle problemstillinger som egner seg som kvalitetsforbedringsprosjekter	Fagpersonell ved de ulike klinikkene	
Flere ansatte med mastergrad blant yrkesgruppene som ikke har etablerte eller sterke forskningstradisjoner	Tilbud om utdanningsstillinger og stipend	Foretaksledelsen (FL)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall ansatte med mastergrad</li> </ul>
	Motivere ansatte til å ta en mastergrad	Forskningsavdelingen i samarbeid med ledere på alle nivå i klinikkene	
	Veiledning om bruk av data fra pågående kvalitetsforbedrings – og /eller forskningsprosjekter	Forskningsavdelingen i samarbeid med de kliniske fagmiljøene og seksjon for kvalitet og virksomhetsstyring	
Flere ansatte med PhD blant yrkesgruppene som ikke har etablerte eller sterke forskningstradisjoner	Lyse ut interne PhD stipendmidler	FL /Økonomisjef/ Forskningsjef	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall ansatte med PhD blant disse yrkesgruppene</li> </ul>
Flere tverrfaglige forskningsprosjekter	Målrettet utlysningstekst av interne forskningsmidler	Forskningsjef	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall tverrfaglige forskningsprosjekter</li> </ul>
	Videreformidle informasjon til forskere om målretta eksterne utlysninger av forskningsmidler	Forskningsavdelingen i samarbeid med kommunikasjonsavdelingen	
Etablere forskningsgrupper på tvers av fagmiljø	Arrangere forskersamlinger i foretaket	Forskningsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall etablerte forskningsgrupper</li> </ul>



### 3.4 Legge til rette for nasjonalt og internasjonalt samarbeid med helsetjenesten, universiteter og høgskoler, kommune og næringsliv

Forskningsavdelingen har siden den ble etablert i 1999, støttet opp om forskning i foretaket og bistått ansatte med råd og veiledning i spørsmål om forskning. Forskningsavdelingen har en bred kontaktflate med et stort antall eksterne forskningsaktører (regionalt, nasjonalt og internasjonalt), hvor samarbeidet og nærheten til HUNT forskningscenter og Nord Universitet (campus Levanger og Namsos) er viktig å fremheve. Eksterne forskere som ønsker å bruke data fra HNT blir anmodet om å samarbeide med lokale forskere som har relevant kompetanse, noe som også kan bidra til økt forskningsaktivitet i HNT. Et viktig igangsatt regionalt virkemiddel for å styrke det strategiske helsesamarbeidet mellom helseforetakene og universiteter og høyskoler i regionen er opprettelsen av Clinical Academic Groups (CAG).

#### 3.4.1 Tilrettelegge for nasjonalt og internasjonalt samarbeid med helsetjenesten, universitetet og høgskoler, kommune og næringsliv - mål, tiltak og ansvar

Mål	Tiltak	Ansvar	Målbarhet
Flere CAGs hvor CAG- leder eller CAG- nestleder er HNT ansatt	Motivere /støtte ansatte til å jobbe frem en CAG søknad.	Forskningsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall innvilgede CAGs med HNT ansatte som leder/nestleder</li> </ul>
	Frigi tid til skriving av søknad	Klinikkledere	
Flere CAGs hvor HNT ansatte er blant de ti definerte «nøkkelpersonene».	Motivere /støtte ansatte til å jobbe frem en CAG søknad.	Forskningsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall CAGs hvor HNT ansatte er blant de ti definerte «nøkkelpersonene».</li> </ul>
	Tilrettelegge /frigi tid til utforming av CAG søknaden	Klinikkledere	
Øke andelen forskningsprosjekter (inkl. kliniske studier) hvor flere helseforetak samarbeider	Formidle informasjon om søkbare eksterne forskningsmidler	Forskningsavdelingen Kommunikasjonsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall prosjekter /kliniske studier hvor flere helseforetak samarbeider</li> </ul>
	Motivere ansatte til samarbeid med forskere regionalt	Forskningsavdelingen Klinikkledere	
Flere innvilgede søknader om eksterne forskningsmidler	Tilby gjennomlesning og veiledning av søknader om eksterne forskningsmidler	Forskningsavdelingen v/ forskningsrådgivere	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall innvilgede søknader</li> </ul>
Utvikle forskningsprosjekter i samarbeid med	Formidle informasjon om møteplasser /arenaer for utvikling av	Forskningsavdelingen Kommunikasjonsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall prosjekter</li> </ul>

kommuner med felles nytteverdi og relevans, f.eks. innenfor samhandlingsområdet	felles problemstillinger (KS, Helsefelleskapet)		
	Utvikle /etablere flere samarbeidsarenaer på tvers av stabsavdelingene (fag, forskning, kvalitet og virksomhetsstyring)	Forskningsavdelingen i samarbeid med andre stabsavdelingene	
Økt forskningssamarbeid med universitetet og høyskoler	Prøve ut ulike modeller for kombinerte stillinger	Forsknings sjef	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall prosjekter og publikasjoner i samarbeid med ansatte i akademia</li> </ul>
	Videreføre samarbeidsstillinger med NTNU (førsteamanuensis II/ professor II)		
Tilrettelegge for økt nasjonalt og internasjonalt samarbeid	Råd og veiledning til forskere om hvordan gå frem	Forskningsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall prosjekter og publikasjoner i samarbeid med nasjonale og /eller internasjonale samarbeidspartnere</li> </ul>
	Prioritere søknader som bidrar til økt nasjonalt og internasjonalt samarbeid	Forsknings sjef	

### 3.5 Bidra til at nødvendig infrastruktur, verktøy og kompetanse bygges opp og deles mellom helseforetak og andre samarbeidspartnere

For å bedrive klinisk forskning, er det viktig med forskningsinfrastruktur som understøtter denne aktiviteten. Forskningsavdelingens ansatte arbeider kontinuerlig for å tilby forskningsstøtte av høy kvalitet slik at det er mulig å bedrive forskning i en klinisk hverdag. Forskningsavdelingens ansatte veileder, gir råd og støtter opp om forsknings- og utviklingsarbeid til ansatte og samarbeidspartnere. Forskere og andre ansatte i HNT kan også benytte seg at den regionale forskningsstøtten ved St.Olavs Hospital, forskningsinfrastrukturen i HMN og NTNU, samt en del nasjonale tjenester.

#### Intern forskningsstøtte og infrastruktur:

- Forskningsveiledning på alle nivå
- Artikkelskriving, populærvitenskapelig formidling, forskningssøknader
- Opplæring, kurs, seminarer og workshops
- Forskningsutvalg (interne og eksterne medlemmer) som gir råd og innspill
- Datautlevering

- Praktisk og organisatorisk støtte ved gjennomføring av kliniske studier
- Råd og støtte til klinikkene vedrørende forvaltning av registerdata som grunnlag for forskning
- Råd og støtte til direktør, foretaksledelse (FL), og ledere på alle nivå i spørsmål som omhandler forskning

#### Regional og nasjonal forskningsstøtte /infrastruktur:

- Felles regional bibliotekjeneste mellom NTNU og HMN<sup>11</sup>
- Forskningsavdelingen ved St.Olavs Hospital<sup>12</sup>
  - Enhet for metodestøtte og dataanalyse (St.Olav/NTNU)
  - Seksjon for prosjektstøtte, klinisk forskningspoliklinikk og helsedatasenter i Midt-Norge
- Senter for medisinsk utstyr, teknologi og innovasjon
- NorCRIN<sup>13</sup> og ECRIN<sup>14</sup>
- Felles kjernefasiliteter mellom NTNU og HMN<sup>15</sup>

Det er også viktig å påse at alle forskningsprosjekter som gjennomføres i HNT foregår i henhold til personvernforordningen, relevant særlovgivning og HNTs egne retningslinjer for forskning. Forskningssjefen har et delegert ansvar som forskningsansvarlig fra direktøren, og er pålagt å føre oversikt og kontroll med forskningen som foregår i HNT (Forskrift om organisering av medisinsk og helsefaglig forskning <https://lovdata.no/dokument/SF/forskrift/2009-07-01-955>). Det innebærer at alle forskningsprosjekter skal ha intern godkjenning i HNT før oppstart, noe som gir oss en unik oversikt over forskningsaktiviteten i foretaket. Foretakets Data Access Committee (DAC) vurderer alle forskningsprosjekter for kvalitet og nytte før eventuell godkjenning.

#### 3.5.1 Bidra til at nødvendig infrastruktur, verktøy og kompetanse bygges opp og deles mellom helseforetak og andre samarbeidspartnere – mål, tiltak og ansvar

Mål	Tiltak	Ansvar	Målbarhet
Økt kunnskap om tilgjengelig forskningsinfrastruktur i foretaket	Videreformidle informasjon om tilgjengelig forskningsinfrastruktur både internt og eksternt	Forskningsavdelingen Kommunikasjonsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall henvendelser, forskningsprosjekter, og kliniske studier</li> </ul>
	Oppdaterte nettsider	Forskningsavdelingen	

<sup>11</sup> [Bibliotek for medisin og helse - UB - NTNU](#)

<sup>12</sup> [Forskningsavdelingen - St. Olavs hospital HF \(stolav.no\)](#)

<sup>13</sup> [Forside - www.norcrin.no](#)

<sup>14</sup> [Ecrin | Facilitating European Clinical Research](#)

<sup>15</sup> [Kjernefasiliteter og annen større forskningsinfrastruktur - Fakultet for medisin og helsevitenskap - NTNU](#)

Synliggjøre hva HNT tilbyr av forskningsstøtte / forskningsinfrastruktur	Informasjon i ulike sosiale media (SOME) kanaler	Kommunikasjonsavdelingen	
Økt regionalt samarbeid om forskningsinfrastruktur og støtte	HNT er deltagende i aktuelle regionale og nasjonale fora for forskningsinfrastruktur	Forskningsavdelingen	

### 3.6 Ta i bruk et Helsedatasenter (HDS) i Midt-Norge

HMN har besluttet at det skal etableres et HDS i Midt-Norge for å bidra til å nå målet om at helsedata blir optimalt utnyttet til å forbedre helsetilbudet og pasientbehandlingen i regionen. Det er Hemit som skal etablere og drifte den tekniske løsningen med tilknyttede tjenester, og det er etablert en bred styringsgruppe ledet av HMN som vil peke ut retning og ambisjonsnivå for satsningen.

#### 3.6.1 Ta i bruk et HDS i Midt-Norge – mål, tiltak og ansvar

Mål	Tiltak	Ansvar	Målbarhet
Bidra til at HDS blir kjent i forskermiljø og aktivt blir tatt i bruk.	Informasjon på nettsidene til Forskningsavdelingen om HDS	Forskningsavdelingen Kommunikasjonsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Antall brukere</li> </ul>
	Aktiv promotering av HDS i ulike fora		
	Etablere strukturer /rutiner for jevnlig samarbeid med HDS	Forsknings sjef	
	Representant fra HNT i styringsgruppemøter for HDS	Forsknings sjef	

### 3.7 Øke finansieringen til forskning

I likhet med HMN har HNT en ambisjon om å bruke en større prosentandel av basisrammen og den innsatsstyrte finansieringen til forskning. Til tross for at HNT bruker mindre ressurser på forskning sammenlignet med andre helseforetak<sup>16</sup>, har foretaket en høy forskningsproduksjon sett ut fra størrelse<sup>17</sup>, noe som blant annet tilskrives det gode samarbeidet med HUNT.

<sup>16</sup> [Ressursbruk til forskning i helseforetakene i 2021. Hovedresultater og dokumentasjon \(ssb.no\)](#)

<sup>17</sup> [NVI 2011-2022 - Cristin](#)

### 3.7.1 Øke finansiering til forskning– mål, tiltak og ansvar

Mål	Tiltak	Ansvar	Målbarhet
Ambisjon om å sette av 3% av samlet overføring fra basisramme og innsatsstyrt finansiering til forskning i løpet av en femårsperiode	Utarbeide forslag til en opptrappingsplan over 5 år	FL Forskningsjef i samarbeid med økonomiavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Størrelsen/prosentandel som benyttes</li> </ul>
Bedre økonomistyring av forskningsmidlene i HNT	Etablere nye rutiner og prosedyrer for bruk av forskningsmidler i foretaket	Forskningsjef i samarbeid med økonomiavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nye prosedyrer som utvikles</li> </ul>
Utvikle og ta i bruk modell for prising av forskningsstøttetjenester i regionen	Samarbeide med de andre HF-ene i regionen om utvikling av modellen	Forskningsjef i samarbeid med økonomiavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bruk av prismodell</li> </ul>
Øke eksterne forskningsmidler til foretaket	Ha oversikt over eksterne kilder for finansiering av forskning (f.eks. NFR, EU, Kreftforeningen, DAM stiftelsen m.m)	Forskningsavdelingen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Antall innvilgede prosjekter og beløp</li> </ul>
	Stimulere forskere til å søke om eksterne forskningsmidler fra flere kilder	Forskningsavdelingen v/ forskningsrådgivere	